

**التوظيف الأمثل للاستثمارات في المشروعات الكبرى  
في العالم الإسلامي**

**إعداد**

**أ.د / عطية عبد الحليم صقر  
أستاذ المالية العامة  
كلية الشريعة والقانون بالقاهرة  
جامعة الأزهر**

## فهرس الموضوعات

٢	الوجه السياسي للعلاقات الاقتصادية
٣	منهج البحث
٧	واقع الأمة الإسلامية
٦	محاور البحث
٧	مفهوم الاستثمار
٩	أنواع الاستثمار و معايير التفرقة بينها
١٢	كيفية خلق البيئة الجاذبة للاستثمار المباشر
١٦	ماذا يراد من الدول الإسلامية و ماذا يراد لها
٢٣	جوانب التوظيف الأمثل للاستثمارات القائمة في نطاق المجموعة الإسلامية
٢٧	جدول الاستثمارات العربية البينية
٢٨	جدول التوزيع القطاعي للاستثمارات العربية البينية

## **الوجه السياسي للعلاقات الاقتصادية:**

لقد نشأ علم الاقتصاد في أحضان السياسة، وقد كان يطلق عليه لفترة زمنية طويلة علم الاقتصاد السياسي، ولنن كان هذا العلم قد تطور كسائر العلوم الاجتماعية وتعدت فروعه وابعدت بعضها عن علوم السياسة إلا أن الصلة والعلاقة بينهما ما زالت قوية ومتباينة، وهي علاقات طردية أحياناً وعكسية في أحياناً أخرى.

ولا نتجاوز الواقع إذا قلنا: إن العلاقات الاقتصادية ب مختلف صورها وأشكالها لها وجه سياسي، وسواء ذهبنا إلى القول بأن كل التغيرات التي تنتاب النظم السياسية، إنما هي وليدة الظروف الاقتصادية، أو اقتصرنا على حد القول بأن للعوامل الاقتصادية أثراً كبيراً في سياسات الدول والأفراد، فإن الذي لا جدال فيه هو وجود بل ونمو الوجه السياسي لأية علاقة اقتصادية سواء كانت هذه العلاقة داخلية أو كانت دولية.

ويجب أن نفرق أولاً بين النمو الطبيعي للاقتصاد القومي والنمو من خلال الاستثمار بما يعنيه الأخير من تكوين أصول رأسمالية جديدة منتجة فإن الوجه السياسي للنمو الطبيعي للاقتصادات القومية كأدلة لمواجهة الزيادة السكانية وتطور فنون الإنتاج أقل سفوراً منه بالنسبة للاستثمار بأشكاله المختلفة.

وأي محل اقتصادي يستطيع أن يلحظ بدون عناء أن الاستقرار السياسي وشكل الحكم وطريقة انتقال السلطة وكيفية توزيع الحقائب الوزارية، بل واتجاهات القيادات السياسية في الدولة تعد من أهم عوامل جذب أو طرد الاستثمارات وتحديد أشكاله في كل دولة.

فالاستثمار بكافة أشكاله وبخاصة الاستثمار الأجنبي المباشر ينمو ويتراءد، بل ويتوطن ويتركز في الدولة ذات النظام السياسي المستقر التي تعتمد في برامجها وخططها وسياساتها الاقتصادية والنقدية والمالية على قرارات تصدر من مؤسسات مستقرة لا على أمزجة وأغراض الحاكم أو اجهادات القيادة السياسية.

إن الاستثمار المباشر ينمو ويتراءد بل ويتوطن في الدولة ذات النظام الديمقراطي التي يحدد دستورها طريقة انتقال السلطة وكيفية توزيع الحقائب الوزارية، بما لا يدع مجالاً لقيام الثورات والانقلابات واعتلاء حكام غير منتخبين من الشعب عرش الدولة.

إنه ينمو ويتوطن في الدولة التي لا ترتبط فيها السياسات الاقتصادية والمالية بأشخاص متذمّرِي القرآن بشأنها، حتى إذا ما تغيّروا جاء خلفاؤهم بسياسات جديدة تهدّم ما كان قبلها.

وهو على العكس من ذلك تماماً ينكمش بل وينعدم في الدول ذات نظام الحكم المطلق غير المستقر التي تكثر فيها الثورات والانقلابات والتشكيّلات الوزارية والتغييرات السياسية، خاصة تلك التي يصاحبها فتن وحروب أهلية.

إنه ينكمش بل وينعدم في الدولة التي ترتبط فيها السياسات الاقتصادية والمالية بأشخاص متذمّرِي القرار حيالها، بحيث لا تتفّذ أي سياسة ولا تتّخذ أي خطوة إلا بتوجيهات أو بناء على توجيهات من سيادة الرئيس أو من معالي الوزير صاحب القرار.

ويُمتد الوجه السياسي ليتجاوز نطاق العلاقات الداخلية للدول الجاذبة له، إلى مستوى العلاقات الاقتصادية الدولية، فالمساعدات الاقتصادية والفنية لا تمنّح إلا للدول الصديقة والموالية، ومجلس الأمن الدولي التابع للمنظمة الدولية تحول إلى أداة لتوجيع العقوبات الاقتصادية على بعض الدول في عالم القطب الواحد، والاستثمار الأجنبي المباشر في مجال الإلكترونيات والحواسيب والاتصالات وما بعد التكنولوجيا حكراً على الدول السبع الصناعية والقليل من الدول الصديقة وغير مسموح به خاصة للدول الإسلامية، والسوق الأوروبية المشتركة كانت خطوة أولى لقيام الاتحاد الأوروبي، والعملة الأوروبية الجديدة (اليورو) تم إصدارها لمنازعة الدولار الأمريكي عرش العملات العالمية والاسترداد مع سرد المزيد من النماذج الكاشفة عن الوجه السياسي للعلاقات الاقتصادية المحلية والدولية قد يخرجنا عن موضوع البحث، خلاصة القول إذن أنه ما من علاقة اقتصادية محلية كانت أو دولية إلا ولها وجه سياسي وهو ما يجب أن نضعه في اعتبارنا قبل الدخول في بحثنا عن الاستثمار.

### منهج البحث:-

لقد كان أمامي عندما طلب مني الكتابة في هذا البحث منهجان هما:  
المنهج الأكاديمي البحث القائم على إحدى الطريقتين الاستباضطية أو الاستقرائية،

ثم المنهج الذي يعتمد على الواقع أو يقترب منه وصولاً إلى نتائج عملية أقرب منها إلى الحقائق لا إلى الافتراضات النظرية.

لقد كان في إمكاني وفقاً للمنهج الأول أن أقول وبالإحصائيات أن دول العالم الإسلامي تبلغ زهاء ست وخمسين دولة تعيش على نحو ربع مساحة الكره الأرضية ويقطنها نحو مليار ومائتي مليون نسمة أي نحو خمس سكان العالم، وأن أرصدة دول الخليج العربية المستمرة في الخارج تبلغ نحو ثمانمائة مليار دولار، وأن دولة السودان العربية بها أكثر من مائة مليون فدان صالحة لزراعة، وأنها يمكن أن تصبح برعوس الأموال المسلمة وبالعملة الزراعية المسلمة أن تكون مخزناً للغلال ومصدراً للغذاء لجميع دول العالم الإسلامي، كان في إمكاني أن أحلم مع الحالين لمستقبل مشرق للاستثمارات في العالم الإسلامي الذي يمتلك كل المقومات الذاتية للاستثمار من رعوس الأموال والعملة الفنية والمواد الخام ومصادر الطاقة والأراضي الزراعية والمراعي الشاسعة، وذلك على الأقل من الناحية النظرية.

كان في إمكاني أن أنساق وراء البحث الأكاديمي النظري الذي يبتعد عن الواقع الحي الذي يعيش العالم الإسلامي ويغالط نفسه بعدم تصدقه فلامئات المليارات من الدولارات المستمرة خارج العالم الإسلامي تستطيع الدول المالكة لها إعادة تحكمها الذي هاجر عليها (أي في صورة أرصدة نقدية) من الجهات المودعة أو المستمرة فيها، حيث لن تسمح هذه الجهات بذلك ومجلس الأمن يقف على أبهة الاستعداد لتوقيع العقوبات الاقتصادية ضد أية دولة تفكر في استعادة أرصتها، ولا أراضي السودان تستطيع زراعتها أو يمكن أن تكون مخزناً للغلال ومصدراً للغذاء لجميع دول وشعوب العالم الإسلامي لأسباب فنية وسياسية لا تخفي على أي محل اقتصادي.

ولو سلمنا جدلاً بإمكانية استعادة حفنة من مليارات الأرصدة المسلمة إلى أصحابها، وخلصت نيات الدول المالكة لها للاستثمار بها في الدول الإسلامية فأين البيئة الحميدة الصالحة للاستثمار هذه المليارات أو القادر على استيعابها؟.

إن الواقع يشهد أن كل بؤر الصراع الساخنة في العالم إما أن تكون بين دولتين إسلاميتين أو بين دولتين إحداهما دولة مسلمة، إنه ما من دولتين إسلاميتين

متخاوريتين إلا وبينهما إما حرب سافرة أو نزاع على الحدود يهدد بنشوب حرب أو نزاع على المياه، أو توجس وخيفة وحذر.

إن الواقع يشهد أن الكثرة الكاثرة من الدول الإسلامية تفتقر إلى البيئة الحميدة الصالحة للاستثمار داخلها.

إن الواقع يشهد أننا أمة نقضت غزلها من بعد قوة أنكاثاً، أمة أشبه ما تكون بالرجل المريض الذي يعرف الداء، ويرفض تعاطي الدواء، إن السابقين منا من الفقهاء والعلماء في كافة فروع العلم والمعرفة اجتمعوا مرات ومرات على كافة المستويات وفي كافة أشكال اللجان العامة والفنية والمنبقة وصدرت عنهم آلاف القرارات والتوصيات التي تهدف إلى إصلاح حال الأمة وقد صدق حكامنا وصدق دولتنا على الكثير من هذه القرارات والتوصيات، وأخذت بعض هذه القرارات والتوصيات شكل اتفاقيات ومعاهدات ثنائية أحياناً وجماعية في أحياناً أخرى، ولكن الجميع يعتقد أنه أدى دوره إزاء الإسلام والمسلمين والأمة الإسلامية، بمجرد إصدار القرار أو التوصية أو التصديق على أي منهما، أما التنفيذ ففي سلة كل منا من الأعذار والمبررات ما يعيشه من الالتزام بتتنفيذ ما أصدره أو وقع عليه من القرارات والتوصيات، إن الواقع يشهد أننا أمة كلامية تستفرغ همتها في الكلام وفي صياغته ولا تتصرف نيتها إلى تنفيذ الاتفاقيات البيانية فيما بينها.

وإذا كان واقع الأمة الإسلامية على نحو يمكن إيجازه فيما يلي:-

- ١ ضعف الاستقرار السياسي في الكثير من دول المجموعة الإسلامية.
- ٢ ارتباط السياسات المالية والاقتصادية بالأشخاص المنوط بهم اتخاذ القرارات بشأنها وليس بمؤسسات ثابتة لا تتأثر بتغير شخص متخد القرار.
- ٣ التوجس والحذر بل والعداء السافر بين الكثير من دول المجموعة الإسلامية.
- ٤ ضعف أو انعدام البنية الأساسية التحتية الازمة للاستثمار في الكثير من دول المجموعة الإسلامية وذلك نتيجة لضعف الاستثمارات الاقتصادية والاجتماعية الأساسية.
- ٥ وقوع جميع دول المجموعة الإسلامية في دائرة أطماع وحصار الدول الكبرى.

فإننا إذا أدركنا هذا الواقع ووعيـاه تماماً نقول: إن أي بحث أكاديمي عن الاستثمار والتوظيف الأمثل له في الدول الإسلامية يتجاهل هذا الواقع أو بغض الطرف عن إدراك حقيقة ماذا يراد منـا وماذا يراد لنا، يكون بـهـذا تقليدياً بعيداً عن الواقع، وهو ما سأتجنبه في هذا البحث لأقترب به من الواقع المشار إليه آنفاً.

#### محاور البحث:

إنه إذا كان البحث المائل ينصب على موضوع: التوظيف الأمثل للاستثمارات في المشروعات الكبرى في العالم الإسلامي، وذلك على افتراض مخالف لـلـوـاقـعـ المـشارـ إـلـيـهـ مـؤـدـاهـ: توـفـرـ الـبيـئـةـ الـحـمـيدـةـ الـجـاذـبـةـ لـلـاسـتـثـمـارـ الـمـباـشـرـ فيـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـكـبـرـىـ فـيـ دـوـلـ الـمـجـمـوـعـةـ إـلـيـهـ، وـقـيـامـ هـذـهـ الـمـشـرـوـعـاتـ بـالـفـعـلـ ثـمـ حـاجـةـ الدـوـلـ إـلـىـ التـوـظـيفـ الـأـمـثـلـ لـهـذـهـ الـاسـتـثـمـارـاتـ فـيـ صـالـحـ مـجـمـوعـهـ، أوـ عـلـىـ اـفـتـراـضـ آـخـرـ مـخـالـفـ لـلـوـاقـعـ كـذـلـكـ مـؤـدـاهـ توـفـرـ الـبيـئـةـ الـحـمـيدـةـ الـجـاذـبـةـ لـلـاسـتـثـمـارـ فـيـ دـوـلـ إـلـيـهـ وـرـغـبـةـ هـذـهـ دـوـلـ فـيـ تـحـقـيقـ التـكـاملـ وـالـتـسـيقـ بـيـنـهـاـ فـيـ إـقـامـةـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـكـبـرـىـ تـبـعـاـ لـلـمـيـزـاتـ الـتـافـسـيـةـ الـتـيـ تـتـمـتـ بـهـاـ كـلـ دـوـلـ، فـيـنـيـ وـمـنـ وـجـهـ نـظـريـ وـمـعـ وـجـودـ هـذـينـ الـفـرـضـيـنـ سـوـفـ أـقـسـمـ الـبـحـثـ إـلـىـ أـرـبـعـةـ مـحاـورـ عـلـىـ النـحـوـ التـالـيـ:-

- ١ - مـفـهـومـ الـاسـتـثـمـارـ وـأـنـوـاعـهـ.
- ٢ - كـيـفـ نـخـلـقـ بـيـئـةـ حـمـيدـةـ جـاذـبـةـ لـلـاسـتـثـمـارـ الـمـباـشـرـ فـيـ دـوـلـ الـمـجـمـوـعـةـ إـلـيـهـ.
- ٣ - ماـذـاـ يـرـادـ مـاـذـاـ يـرـادـ لـنـاـ وـكـيـفـ يـمـكـنـ تـعـظـيمـ اـسـتـفـادـتـاـ بـمـاـ هـوـ مـتـاحـ لـنـاـ وـمـوـصـلـ إـلـىـ غـايـاتـاـ.
- ٤ - كـيـفـ يـتـسـنـىـ لـنـاـ تـوـظـيفـ اـسـتـثـمـارـاتـاـ لـتـحـقـيقـ أـقـصـىـ مـنـفـعـةـ لـدـوـلـ مـجـمـوعـتـاـ إـلـيـهـ.

## المحور الأول

### الاستثمار (مفهومه - أنواعه)

#### أولاً: مفهوم الاستثمار:

لقد أورد الأدب الاقتصادي عدة معانٍ للاستثمار<sup>(١)</sup> تلتقي جميعها عند

ثلاثة معانٍ هي:-

- أ - **أنه:** كل إنفاق عام أو خاص يؤدي إلى زيادة رأس المال العيني، ويساهم في زيادة المقدرة الإنتاجية للمجتمع.
- ب - **أو هو:** كل إنفاق عام أو خاص يؤدي إلى زيادة حقيقة في سلع أو عناصر أو خدمات الإنتاج.
- ج - **أو هو:** تحويل المدخرات النقدية - العامة أو الخاصة - إلى أصول رأسمالية منتجة، أي تحويلها إلى عدد وآلات ومباني لازمة للنشاط الإنتاجي في المجتمع.

ويختلف مفهوم الاستثمار بالنسبة للفرد عن مفهومه بالنسبة للمجتمع، إذ ليست كل عملية إنفاق يجريها الفرد لتنمية مدخراته النقدية تمثل بالضرورة استثماراً من وجهة نظر المجتمع ولتوسيع ذلك نقول: لنفترض أن شخصاً ما دخل مبلغاً من النقود، فماذا يفعل به إن هو قرر إنفاقه؟ إنه يكون أمام عدد من الخيارات منها: أن ينفقه في شراء سلع وخدمات الاستهلاك، أو في شراء مسكن أو مصنع قائم بالفعل، أو في شراء أسهم وسندات من سوق التداول، أو في شراء أوراق مالية من سوق الإصدار أو ينفقه في تأسيس وإنشاء منزل أو مصنع أو منشأة أو في استصلاح أو استزراع أراضٍ صحراوية.

**والسؤال هو:** ما الذي يعتبر من هذه الخيارات في الفكر الاقتصادي استثماراً من وجهة نظر المجتمع؟ والجواب: أن الخيار الأول وهو خيار الاستهلاك لا يمكن أن يكون استثماراً بالمعنى الغني المباشر لكلمة الاستثمار، حيث أنه لا يؤدي مباشرة إلى تكوين أصول رأسمالية جديدة لا لفرد المستهلك ولا للمجتمع، وإن كان من شأنه بطريق غير مباشر أن يؤدي إلى ذلك عن طريق

(١) راجع مؤلفنا: *الحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار في مصر* - دار النهضة العربية ١٩٩٨، ص ٧ وما بعدها.

الاستثمار المشتق أو المولد، من حيث إن تزايد الطلب الكلي على سلعة أو سلع ما، يمكن أن يؤدي بطريق غير مباشر إلى عمليات استثمارية منفصلة عن عملية الإنفاق هذه لإنتاج السلعة أو السلع التي يكثر الطلب عليها، ولكن دعنا من الأثر غير المباشر لمضاعف الاستثمار، حتى لا يتشعب بنا البحث، ولنقتصر حديثاً على الأثر المباشر للخيارات الأول المشار إليه.

أما الخياراتان الثاني والثالث المتمثلان في شراء أصل رأسمالي قائم منزل أو مصنع أو ورقة مالية متداولة في البورصة لشركة قائمة فعلاً، فهما وإن اعتبرا استثماراً بالنسبة للفرد ومن وجهة نظره، من حيث أن ناتج عملية الشراء يؤدي إلى زيادة إيجابية في الأصول الرأسمالية المكونة لذمته المالية، حيث يمتلك بعملية الشراء أصلاً رأسماлиاً جديداً يدر عليه عائداً، إلا أن ذلك ومن وجهة نظر المجتمع الاقتصادي، يعد توظيفاً للمال وليس استثماراً له لأن هذه العمليات وببساطة شديدة لم يترتب عليها تكوين لرأس مال عيني جديد يساهم في زيادة المقدرة الإنتاجية للمجتمع، فالمنزل كان قائماً، والمصنع كان موجوداً والشركة التي أصدرت الورقة المالية المتداولة في سوق التداول بالبورصة تمارس نشاطها بالفعل وما حدث بالنسبة للمجتمع من وراء عمليات الإنفاق المشار إليها في الخيارات المقدمين قاصر فقط على تغير شخص المالك من س إلى ص، والفرد في هذه العمليات لا يعود أن يكون موظفاً لنقوده بما يدر عليه دخلاً أو عائداً.

غير أن العكس صحيح في الخيارين الآخرين، فإن شراء الفرد لورقة مالية من سوق الإصدار لشركة أو منشأة تحت التأسيس، أو إنفاقه لمدخراته في بناء أو إنشاء أصل رأسمالي يزيد من المقدرة الإنتاجية للمجتمع، يعد استثماراً حقيقياً من جانب الفرد ومن وجهة نظر المجتمع.

ومن هنا وحتى لا يختلط في بعض الأذهان مفهوم الاستثمار مع مفهوم توظيف الأموال، فإن معيار التفرقة بينهما ينهض على أساس تكوين الأصول الرأسمالية الجديدة المنتجة، مما يؤدي إلى ذلك يعد استثماراً، وإلا فإنه يعد توظيفاً للمال حتى ولو نتج عنه ربح أو عائد بالنسبة للشخص القائم بالإنفاق، كما ينهض هذه المعيار كذلك على أساس آخر هو: فورية العائد، فالمستثمر وهو يضع المخاطر التجارية في حساباته عند دراسة جدوى المشروع الاستثماري، لا ينظر إلى العائد الفوري أو السريع، إذ هو يعلم أن إقامة المشروع وبدء نشاطه وتشغيله

وما قد يواجهه من مشاكل أو صعاب، كل ذلك يحتاج إلى زمن، والعبرة لدية بما يغله المشروع من إرباح على المدى الطويل لحياة المشروع، ثم من مكاسب رأسمالية عند تصفيته، أما الموظف لماله فإنه ليس مستثمرًا، وإنما هو مستخدم لماله، يعتمد على تقلبات الأسعار، وما لديه من سيولة تمكّنه من استغلال هذه التقلبات لصالحه، فهو إذن يفضل العائد السريع لرأس ماله، وغير عابئ بما إذا كان سيترتب على توظيفه لماله تكوين أصول رأسمالية جديدة منتجة أم لا.

#### ثانياً: أنواع الاستثمار:-

أورد الأدب الاقتصادي ثمانية معايير للتفرقة بين أنواع الاستثمار أكتفي بالإشارة إليها خشية الإطالة.

المعيار الأول:

معيار الشخص القائم بالاستثمار وفي إطار هذا المعيار يمكن التمييز بين ثلاثة أنواع للاستثمار هي: الاستثمار الفردي، والجماعي (الشركات)، والحكومي.

المعيار الثاني:

وهو معيار مكان الاستثمار في داخل الدولة المضيفة له، وفي إطار هذا المعيار يمكن التمييز بين نوعين للاستثمار هما: الاستثمار الداخلي، وفي المناطق الحرة.

المعيار الثالث:

وهو معيار جنسية المالك لرأس المال المستثمر، وفي إطار هذا المعيار يمكن التمييز بين نوعين للاستثمار هما: الاستثمار الوطني والأجنبي، وفي إطار الاستثمار الأجنبي يمكن التمييز بين ثلاثة أنواع من الاستثمارات الأجنبية هي: الاستثمارات الأجنبية المباشرة الخاصة والثانية، ومتعددة الجنسيات.

#### **المعيار الرابع:**

وينبني على فكرة طبيعة الأصل الرأسمالي الناشئ عن عملية الاستثمار ويتعدد الاستثمار وفقاً لهذا المعيار بتنوع مجالاته المسموح بها داخل كل دولة حيث يمكن أن يكون عقارياً أو سياحياً أو صناعياً أو زراعياً أو صحياً.

#### **المعيار الخامس:**

وهو معيار مزدوج ينبني على فكرة جنسية صاحب رأس المال ومن له حق الإدارة في المشروع الاستثماري، وفي إطار هذا المعيار يمكن التمييز بين نوعين للاستثمار هما: الاستثمار الأجنبي المباشر، والاستثمار الدولي في محفظة الأوراق المالية.

#### **المعيار السادس:**

وهو ينبني على فكرة استقلال أو تبعية الاستثمار للنمو الداخلي للاقتصاد القومي للدولة المضيفة، وفي إطار هذا المعيار يمكن التمييز بين نوعين للاستثمار هما: الاستثمار المولد أو المشتق والاستثمار المستقل.

#### **المعيار السابع:**

وينبني على فكرة أثر الاستثمار في نمو الدخل القومي للدولة المضيفة، وفي إطار هذا المعيار يمكن التمييز بين ثلاثة أنواع للاستثمار هي: الاستثمارات المنتجة مباشرة، والاستثمارات الاقتصادية الأساسية والاستثمارات الاجتماعية الأساسية.

#### **المعيار الثامن:**

وينبني على فكرة مردود أو عائد الاستثمار على اقتصاد الدولة المضيفة، وفي إطار هذا المعيار يمكن التمييز بين نوعين للاستثمار هما: استثمارات ذات مردود إيجابي يتمثل في زيادة المقدرة الإنتاجية ونمو اقتصاد الدولة المضيفة، واستثمارات ذات مردود سلبي وهي وإن أسهمت ظاهرياً في زيادة المقدرة الإنتاجية لاقتصاد الدولة المضيفة إلا أنها تزيد من أعباءه وتنتقص منه، ومن أمثلة

النوع الأخير ماكدونالز وكنتاكي وبيتزاهات وبترابلس وسائر محلات وشركات إعداد الوجبات الجاهزة، التي تهدف إلى التأثير على أنماط الاستهلاك وسلوكيات المستهلكين، فهذا النوع من الاستثمار ذو مردود سلبي على اقتصاد الدولة المضيفة له، بما يتولد عنه من زيادة في الاستهلاك، وبمقدار الأرباح المحولة منه إلى خارج الدولة المضيفة.

ومما تجب ملاحظته والإشارة إليه أن ما تحتاجه الدول الإسلامية وهي كلها دول نامية من أنواع الاستثمار المتقدمة هو الاستثمار المباشر المستقل في كافة مجالات الإنتاج، فإن هذا النوع خلافاً لما سواه له القدرة على خلق فرص عمل مستقرة، واستثمارات أخرى مولدة أو مشتقة فضلاً عن زيادة المقدرة الإنتاجية لاقتصاد الدولة المضيفة، وذلك خلافاً للاستثمار غير المباشر خاصة في مجال الأوراق المالية، فإنه أقرب إلى المضاربة منه إلى الاستثمار، وهو في معظمها ذات مردود سلبي على اقتصاد الدولة المضيفة، وقد يكون ذات مردود تدميري عليه، وليس بعيد عن الأذهان ما تعرضت له دول جنوب شرق آسيا من أزمات طاحنة ناتجة عن هذا النوع من الاستثمار.

## المحور الثاني

### كيف تخلق البيئة الحميدة

#### الجاذبة للاستثمار المباشر في دول المجموعة الإسلامية.

إن قضية الاستثمار المباشر في دول المجموعة الإسلامية من وجهة نظرى ليست قضية نقص رءوس الأموال فيما بين دول هذه المجموعة، ولا هي قلة مجالات الاستثمار داخلها، ولا هي قضية انخفاض العائد المتوقع حصول المستثمر عليه وإنما هي قضية انعدام البيئة الحميدة الجاذبة للاستثمار في غالبية هذه الدول، وللباحث أن يتسائل قبل طرحه للمقومات الأساسية للبيئة المشار إليها.

- هل أقامت الدول الإسلامية البنية الأساسية الازمة لإيجاد البيئة الاستثمارية وخفض التكالفة لإقامة مشروعات الاستثمار.
- هل هيأت الدول الإسلامية اقتصاداتها وتشريعاتها وإدارتها الحكومية ومصارفها وأسواقها المالية لخدمة الاستثمار المباشر.
- هل حققت الدول الإسلامية القدر اللازم من الشفافية والاستقرار لسياساتها المالية والنقدية والاقتصادية.
- هل وفرت الدول الإسلامية أجيالاً من العمال الأصحاء المهرة القادرين على التعايش والتعامل مع عصر ثورة المعلومات والتقدم العلمي والتكنولوجيا المذهل؟

أغلب ظني أن الدول الإسلامية في مجموعها تفتقر إلى متطلبات الإجابة عن هذه التساؤلات، وبالتالي فإنها تفتقر إلى المقومات الأساسية للبيئة الحميدة الجاذبة للاستثمار، وإذا لم أتجاوز قدرى فإن تصورى عن هذه المقومات يمكن إيجازه فيما يلى:

- ١- الاتجاه نحو مزيد من الحرية الاقتصادية، بما لا يتعارض أو يناقض القيم والثوابت الدينية والاجتماعية في المجتمع المسلم، حتى لا نخلق صراعاً بين عقيدة المسلم ونشاطه الاقتصادي، فالغاية في الإسلام لا تبرر الوسيلة، والدين عندنا يجب أن يكون موجوداً في مجال ومبادئ العمل كوجوده داخل المساجد.
- ٢- تحقيق حد أدنى من الاستقرار السياسي والأمني الداخلي، وحد أدنى آخر من علاقة حسن الجوار مع دول الجوار، وحد أدنى ثالث من لغة الحوار الهدائى والهادف ومن المصالح المشتركة مع دول المجموعة الإسلامية.

## المضيمة

- ٣- مراجعة التشريعات الأساسية والاجتماعية والاقتصادية القائمة لإلغاء أو تعديل النصوص للمخاطر غير التجارية للاستثمار ( التأمين - نزع الملكية - المصادرة - الاستيلاء ) وإلغاء أو تعديل النصوص المعوقة لإقامة الشركات، وإجراءات التقاضي - ومنح التراخيص.
- ٤- عدم المغالاة في التشريعات العمالية والاجتماعية الوطنية، خاصة المتعلقة بحقوق العمال، والأجور، والتأمين الاجتماعي بما يضمن الحد المعقول لحقوق العمال، ولا يخلق المشاكل بينهم وبين المستثمرين، مع ترك تنظيم بقية بنود العلاقة بينهم لعقد العمل الفردي.
- ٥- التخفيف من القيود المفروضة على النقد الأجنبي ضمناً لإعادة تحويل الأرباح والدخول الأخرى إلى الخارج، أثناء حياة المشروع، ثم إعادة تحويل رأس مال التأسيس عند تصفيته.
- ٦- تقرير المزايا والحوافز والضمانات المشجعة للاستثمار، سواء في صورة إعفاءات جمركية أو ضريبية أو ما يتصل بتسهيل المنتجات أو الخدمات اللازمة للمشروع الاستثماري.
- ٧- توفير البيئة الإدارية الملائمة لتسهيل إجراءات الموافقة على المشروع ومنح تراخيص البناء والتشغيل، والقضاء على المعوقات البيروقراطية المعرقلة لسرعة إتمام الإجراءات الحكومية.
- ٨- التأمين الكامل للمشروع من المخاطر غير التجارية مع تقرير التعويضات الموازية لحجم المشروع في حالة وقوعها.
- ٩- توفير القدر الكافي من رأس المال الاجتماعي، والمرافق الأساسية، لإيجاد البيئة الاستثمارية المناسبة، وخفض نسبة حساب التكالفة وبالتالي رفع العائد المتوقع للمشروعات الاستثمارية.
- ١٠- توفير درجة مناسبة من النمو لل الاقتصاد الوطني، بما يجعله قادرًا على استغلال موارده المحلية، وتبنيه مدخلاته، من أجل تدعيم إمكانات النمو الذاتي له، وتمكنه من خدمة الاستثمارات الأجنبية على أساس سليم عن طريق إقامة البنية الأساسية أو المرافق العامة الخدمية الازمة للمنشآت الاستثمارية.
- ١١- توفير ودعم الجهاز المصرفي وسوق المال والغرف التجارية حتى تنهض بكفاءة واقتدار بخدمة وإدارة التدفقات الرأسمالية المتوقعة.

- ١٢ - ربط حواضن الاستثمار بالتوزيع الجغرافي للمشروعات ومصادرتها إن أمكن، لتلك التي تقام في المناطق الصحراوية والنائية والمدن الجديدة وغيرها من المناطق التي تحدها الدولة المضيفة.
- ١٣ - منع أية جهة إدارية من توقيع الحجز الإداري على أموال أو منشآت الاستثمار إلا بناء على حكم قضائي، ومن الاستيلاء أو التحفظ على أو تجميد أو فرض الحراسة على أموال ومشروعات الاستثمار إلا بناء على حكم قضائي يخول لها ذلك.
- ١٤ - منع أية جهة إدارية من إلغاء أو إيقاف الترخيص للمشروع الاستثماري بالانتفاع بالعقارات - كلها أو بعضها - التي رخص له بالانتفاع بها.
- ١٥ - تسهيل تملك مشروعات الاستثمار الأجنبية للأراضي والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها وتيسير إقامة المستثمرين الأجانب داخل الدولة المضيفة.
- ١٦ - توحيد القوانين المنظمة للاستثمار في قانون موحد، والجهات التي يتعامل معها المستثمرون في جهة إدارية واحدة، وأخذ مقتراحات وشكاوى المستثمرين إزاء معوقات الاستثمار بعين الجد والاعتبار.
- ١٧ - توجيه الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى المجالات الإنتاجية غير التقليدية حتى يمكن للاقتصاد المضييف أن يصحح الخلل في بنائه وجهازه الإنتاجي، وحتى يمكن له كذلك منع الاستثمارات المقامرة التي لا تهدف إلا إلى الربح السريع دون أن تساهم في زيادة مقدراته الإنتاجية الحقيقية، مع الحرص على أن تكون الاستثمارات الأجنبية عنصرا مكملأ أو معززا للاستثمارات الوطنية وليس بديلة عنها <sup>(١)</sup>.
- ١٨ - المواجهة الفاعلة لظاهرة الاستهانة بالقانون أو استباحته والالتفاف من حوله، حيث تولد هذه الظاهرة شعورا بالأسى والأسف عند من يتزرون بالقانون، وقد تدفعهم إلى عدم احترامه والخروج عليه كلما أمكن، فتحول الدولة من دولة قانونية إلى دولة همجية.

(١) د. / جموع محمد عامر في رسالته للدكتوراه بعنوان: سياسة الاستثمار الأجنبي وأثارها على مواجهة الاختلالات الهيكلية بالاقتصاد المصري - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - ينـاير ١٩٨٥.

- ١٩ توفير القدر الكافي من الشفافية عن فرص الاستثمار و مجالاته و مشروعاته وأثمان السلع والخدمات في السوق العالمي والمحلّي وأفضل الطرق والوسائل التي تعين المستثمر على استغلال واستعمال ملكيته وعلى الأخص تسهيل إجراءات شهر و تسجيل الملكية الخاصة بما مؤداه إعانة المالك على اتخاذ قراراً الاستثمار أو الاستغلال أو التصرف في ملكيته.
- ٢٠ خلق بيئة حميدة للسياسات العامة، بما من شأنه إشعار المستثمر بأن سياسات الدولة المالية والنقدية والاقتصادية تتمتع بالاستقرار والشفافية وبعد عن المفاجآت غير المتوقعة.
- ٢١ تجنب إحداث تشوّهات متعمدة في جهاز الأسعار، بما يؤدي إلى أن تكون الأسعار المحلية غير حقيقة أو غير واقعية، سواء عن طريق الأسعار المتميزة لمنتجات نشاط دون آخر، أو عن طريق المغالاة في تقييم سعر صرف العملة الوطنية أو عن طريق منح أجور غير واقعية، أو عن طريق التفرقة في المعاملة الضريبية للأنشطة الاقتصادية، أو عن طريق الدعم أو المعونات المستترة لنشاط دون آخر وذلك حيث يمكن أن تؤدي سياسة التشويه المتعمد لجهاز الأسعار إلى تحول الاستثمارات إلى الأنشطة غير المنتجة، كما يمكن أن تؤدي إلى الاستخدام غير الكفاء للموارد الاقتصادية.
- ٢٢ وأخيراً فإنه ينبغي على الدول الجاذبة للاستثمار أن تولي عناية فائقة للاستثمار في البشر، حيث من المؤكد أنه في ظل ثورة المعلومات والتقدم العلمي والتكنولوجي الهائل، أن تتقلص وبشدة فرص العمل للعمال غير المهرة وغير المتعلمين وغير الأصحاء، وقد تفقد الدولة نتيجة لذلك ميزتها النسبية الجاذبة للاستثمار والمتمنية في رخص العمالة وهي لذلك مطالبة بمزيد من الاستثمار في البشر بالتدريب والتنقيف والتعليم والصحة.

### **المحور الثالث**

#### **ماذا يرآه من الدول الإسلامية وماذا يرآه لها وكيف يمكن تعظيم استفادة لها بما هو متاح لها**

قدمنا أنه ما من علاقة اقتصادية إلا ولها وجه سياسي، وانطلاقاً من ذلك فإن عمليات الاستثمار والتنمية الاقتصادية، في الدول الإسلامية على وجه الخصوص لا تتوقف على مواردها الذاتية وإمكاناتها المادية والبشرية فقط، وأن أي بحث عن الاستثمار والتنمية الاقتصادية في دول هذه المجموعة، يتغاضل الإجابة عن التساؤلات المشار إليها فإنه يبتعد عن الواقع بقدر ما يقترب من الفكر الأكاديمي البحث، وأي محل اقتصادي يستطيع أن يدرك بدون عناء، أن الدول المتقدمة غير الإسلامية تريد الحصول على موارد الدول الإسلامية في إحدى صور ثلاثة: إما في صورتها الطبيعية بالثمن البخس، وإما في صورتها النقدية كأثمان لوارداتها الاستهلاكية، وإما في صورتها المدخلة كثمن للحماية، كما أن هذه الدول تريد للدول الإسلامية أن تظل على حالة تخلفها على الأقل لأطول فترة ممكنة، حتى تظل سوقاً رائجة لتصريف منتجات الدول المتقدمة، وحتى تظل حقل تجارب لمعاملها ومخترعاتها، والشواهد على ذلك كثيرة كثيرة منها:

-١ أنه خلال الحقبة الزمنية التي كانت أسعار النفط العربي الإسلامي لا تتجاوز ثلاثة دولارات للبرميل، لم تشهد منطقة الخليج العربي أي صراعات إقليمية مسلحة، وعندما تجاوزت أسعار النفط حد الأربعين دولاراً للبرميل في أعقاب حرب أكتوبر ١٩٧٣ شهدت المنطقة المشار إليها في أقل من عقدين من الزمان حربين طاحنيتين ما زالت تداعياتهما قائمة بين جميع الدول الإسلامية سواء المصدرة للنفط، أو المصدرة للعملة إلى دول النفط.

-٢ أن بين بعض الدول الإسلامية النامية والدول غير الإسلامية المتقدمة علاقات وطيدة وقوية، وعلى سبيل المثال لا الحصر تعتبر المملكة العربية السعودية أكبر شريك تجاري لكل من الولايات المتحدة والصين في منطقة الشرق الأوسط، فهل أقامت أي من الدولتين المتقدمتين المشار إليها استثمارات مباشرة منتجة تكفل للاقتصاد السعودي توسيع موارده أو الاكتفاء الذاتي في أي مجال من مجالات الإنتاج؟ وبالمثل أيضاً تقوم بين مصر العربية الإسلامية وبين الولايات المتحدة

الأمريكية بعد كامب ديفيد علاقات صداقة وطيدة وقوية، وقد شرعت مصر مؤخرا في إقامة أكبر مشروع استثماري في تاريخها الحديث بعد السد العالي وهو مشروع جنوب الوادي وشرق التفرعية، فكم شركة أمريكية أو متعددة الجنسيات لها استثمارات ذات بال في هذين المشروعين، على حد علمي لا توجد استثمارات أمريكية ذات بال في المشروعين، والسؤال الذي يطرح نفسه هو: ما معنى ندرة أو انعدام الاستثمارات المباشرة الأوروبية على وجه العموم والأمريكية على وجه الخصوص في الدول الإسلامية بصفة خاصة؟.

وأغلب ظني أن دول المجموعة الأوروبية والولايات المتحدة الأمريكية تركز في استثماراتها المباشرة ومساعداتها الفنية لدول المجموعة الإسلامية على الاستثمارات الاجتماعية الأساسية في مجالات الرعاية الاجتماعية والصحة والثقافة والاتصالات والغذاء وغيرها من مجالات الحياة الاجتماعية، وهي استثمارات لا تخلي من غرض رفع مستويات المعيشة والتأثير على حجم ونمط الاستهلاك لدى الشعوب الإسلامية لزيادة حجم حاجاتها العامة وتعریف هذه الشعوب بأحدث ما وصلت إليه مبتكرات مصانع الدول المتقدمة.

ومن الملاحظات التي لا تقبل الجدل أن دول المجموعة الأوروبية والولايات المتحدة الأمريكية تقيم في دولة إسرائيل مثلاً المفاعلات الذرية ومصانع إنتاج الطائرات والإلكترونيات والبرامج والحواسيب، وتقيم في الدول الإسلامية المجاورة محلات تقديم شرائح الدجاج تكا وكتاكى وماكونالز وغيرها وشركات المحمول وأطباق الاستقبال وغيرها من استثمارات الرفاهية الاجتماعية ودلالة ذلك تضع العشرات من علامات الاستفهام.

والسؤال الذي يطرح نفسه هو: كيف يتسمى للدول الإسلامية أن تعظم استفادتها بما هو متاح لها من موارد ذاتية ومن مجالات استثمار مجزية.

والجواب : أن الدول الإسلامية لابد وأن تتكامل فيما بينها وفقاً لطبيعة كل مرحلة زمنية تمر بها كل دولة، وأقترح أن يتم ذلك وفقاً لبرنامج علمي مدرس

يتم من خلاله:-

أ - إقامة البنية الأساسية التحتية الازمة للاستثمار في الدول التي تفتقر إليها.

- ب- التدرج بالاستثمارات المباشرة تبعاً لطبيعة اقتصاد كل دولة وما يتمتع به من مزايا نسبية، وعدم الأخذ بأسلوب الطفرات الاستثمارية حتى لا تتعرض الدولة للهجمات التضخمية الضارة بالطبقات الاجتماعية ذات الدخل المحدود.
- ج- إمكانية تجزئة المشروع الاستثماري الواحد بين عدة دول بحيث تكون الصناعات المغذية له في بعضها والصناعات التجمعية في بعضها الآخر.
- د- التنسيق بين الدول الإسلامية في اختيار المشروعات الاستثمارية بما يمنع المنافسة بينها وما يوفر أسوأً لمشروعات كل دولة في باقي دول المجموعة.
- هـ- توخي أقصى درجات الحيطة والحذر من الاستثمارات غير المباشرة وعلى وجه الخصوص في بدايات الانفتاح على الاستثمارات الأجنبية، حتى لا تكرر الأزمات الطاحنة التي وقعت في دول شرق آسيا.
- و- التركيز بصفة أساسية على مشروعات الاستثمار الإنتاجي المباشر في المجالات التي تناسب اقتصاد كل دولة.
- ز- التركيز بصفة أساسية على إقامة مراكز البحوث ودعمها مادياً وفنياً ودعم وتشجيع الابتكارات وبراءات الاختراع والعمل على تطويرها، لخلق أجيال من الباحثين والمبتكرين والمخترعين من أبناء الدول الإسلامية.
- ح- تنويع مصادر الحصول على التكنولوجيا المتقدمة والتقنيات الحديثة لكسر احتكارات الدول السبع الصناعية الكبرى لها، والخروج بالاستثمارات في دول المجموعة الإسلامية عن دائرة النطاق التي تزيد الدول الكبرى فرضه على الدول الإسلامية.

## المحور الرابع

### أولاً: التوظيف الأمثل للاستثمارات في المشروعات الكبرى في دول العالم الإسلامي

تعني عبارة التوظيف الأمثل للاستثمارات، تعظيم المنافع المتولدة عن هذه الاستثمارات على مستوى كل دولة إسلامية على حدة وعلى مستوى دول المجموعة الإسلامية لكل، ويتطرق بنا الحديث في مجال كيفية تعظيم منافع الاستثمارات في دول العالم الإسلامي ليتمد إلى ثلاثة جوانب رئيسية هي:-

- أ - التوظيف الأمثل للموارد الإسلامية لخدمة الاستثمارات في دول المجموعة الإسلامية باعتبار أن تعظيم المنافع المتولدة عن هذه الموارد سواء على مستوى كل دولة إسلامية أو على مستوى دول المجموعة لكل يعد أعظم استثمار لها.
  - ب - التوظيف الأمثل لمشروعات الاستثمار القائمة بالفعل في نطاق دول المجموعة.
  - ج - التوظيف الأمثل للاستثمار في المشروعات الممكن إقامتها مستقبلاً في نطاق دول المجموعة، وسوف نولي هذه الجوانب مزيداً من العناية على النحو التالي:-
- أولاً: التوظيف الأمثل للموارد المتاحة بالفعل في نطاق دول المجموعة الإسلامية:

~~ثانياً~~ تعدد الموارد الاقتصادية المتاحة في نطاق دول المجموعة الإسلامية لتشمل:-

- ١ رعوس الأموال.
- ٢ الطاقة البشرية.
- ٣ الموارد الطبيعية (الأرض- مصادر الطاقة- المعادن بكافة أنواعها- المياه- البحار ... الخ).

وكل مورد من هذه الموارد له حساسية ومتطلبات خاصة لإمكانية استثماره داخل دول المجموعة الإسلامية، وأقترح في هذا المجال:  
1- رعوس الأموال: تقدر المدخرات النقدية لدول وأفراد المجموعة الإسلامية المهاجرة من موطنها إلى دول أوروبا وأمريكا بنحو ثمانمائة مليار دولار وأنما لا أندى كما ينادي البعض بعودة هذه الأموال لاستثمارها في دول المجموعة الإسلامية قبل أن تتوفر لها نفس الظروف والفرص والضمانات والحوافز التي

تمنح لها في الدول المضيفة لها الآن، وكلنا يعرف أن هناك عدداً من الموانع التي تعيق عودة هذه الأموال إلى أوطانها منها:

أ - المخاطر غير التجارية التي تحف بالاستثمار في الكثير من الدول الإسلامية إذ أن للكثير من هذه الدول كانت تعتمد في حقبة السبعينات والثمانينات والسبعينات وربما حتى الآن الفكر والأيديولوجية الاشتراكية، وهو فكر يستبيح التأميم والمصادر ونزع الملكية والاستيلاء الجبري على الأموال بغير أحكام قضائية، والقوانين الرئيسية في هذه الدول ما زالت تعتمد هذا الفكر، ومن الخطط والخطط مطالبة أصحاب رءوس الأموال بإلقاءها في هذه الهاوية أياً كانت الدوافع إلى ذلك.

ب - إن الدول الإسلامية في مجموعها دول نامية، لا تستطيع اقتصاديات الكثير منها استيعاب استثمار النذر البسيط من هذه المدخرات المهاجرة، وهي تحتاج قبل ذلك إلى إقامة البنية الأساسية الازمة لجذب الاستثمارات من شق وتمهيد الطرق والجسور وإقامة شبكات المياه والصرف والاتصالات ووسائل الإعاشة للمستثمرين، وذلك بما يعظم العائد المتوقع للاستثمار.

ج - وللأسف الشديد فإن أنظمة الحكم في الكثير من الدول الإسلامية غير مستقرة والنواحي الأمنية فيها غير مستقرة، وأصحاب رءوس الأموال ومعهم الحق في خسيتهم من ضياع أموالهم نتيجة لأعمال الفوضى والسلب والنهب المصاحبة للاضطرابات السياسية، والمطلوب من كل دولة إسلامية تزيد جذب الاستثمار المباشر إليها أن تحقق الاستقرار السياسي والأمني أولاً على ترابها وهي مسألة ليست بالمستحيلة.

٤- الطاقة البشرية: يبلغ عدد سكان العالم الإسلامي نحو ١,٢ مليار نسمة أي خمس سكان العالم، وفي الكثير من دول العالم الإسلامي تعد وفرة العمالة وانخفاض الأجور من الميزات النسبية التنافسية في جذب الاستثمارات المباشرة، غير أنه يلاحظ أن غالبية العمالة المتوفرة في العالم الإسلامي عمالة عادمة، غير مؤهلة

لمنافسة العمالة الوافدة من الدول غير الإسلامية في عصر ما بعد التصنيع (عصر المعلومات).

فإذا أدركنا أن اتفاقية مراكش بإنشاء منظمة التجارة العالمية جاءت في ١٩٩٤ قد استحدثت وقنت مجالاً جديداً للتجارة العالمية هو التجارة في الخدمات، وفي مقدمتها بالطبع خدمات العمل، وأن هذه الاتفاقية سوف تفتح الباب على مراعي للعمالة الأجنبية الماهرة والمدرية بدون قيود للعمل في الدول الإسلامية، أدركنا مدى حاجة هذه الدول لمزيد من الاستثمار في البشر تشنئة وتربيه وعلاجاً وتنريباً وتنقيفاً وتعليمها، وليس ببعيد ذلك اليوم الذي لن يجد فيه العامل العادي فرصة الأعمال المعاونة، بعد أن فقد حالياً فرصة العمل الفني، وإن الدول الإسلامية مطالبة الآن أكثر من أي وقت مضى بأن تولي عنايتها الفائقة للتنمية البشرية، حيث لم يعد الاستثمار في البشر لديها لوناً من الرفاهية الاجتماعية، وإنما هو إحدى التحديات الاقتصادية التي تواجهها في القرن المقبل.

-٣ **الموارد الطبيعية:** تعيش الأمة الإسلامية على نحو ربع مساحة الكره الأرضية، وتعموم الكثير من دولها إما على بحار من البترول أو على خزانات هائلة من المياه الجوفية أو من الغاز الطبيعي، ويتخللها العديد من الأنهر وتطل معظم دولها على شواطئ ساحلية، وتختزن الكثير من دولها مختلف أنواع المعادن، وتحتل مساحات شاسعة من الأراضي الصالحة للزراعة تصل إلى نصف مليار فدان.

وعلى الرغم من كل هذه الموارد الطبيعية الهائلة فإن الدول الإسلامية تفتقر إلى حسن استغلالها، وأكفي للتدليل على ذلك بهذين النموذجين:

أ - يوجد في دولة السودان وحدها نحو مائتي مليون فدان صالحة للزراعة ويعوم السودان على بحيرة هائلة من المياه الجوفية، وبهدر السودان وهذه مئات المليارات من الأمتار المكعبة من مياه النيل والأمطار، ولا يحتاج السودان لزراعة الجزء الأكبر من هذه الأراضي إلا إلى إقامة البنية الأساسية اللازمة لعمليات الزراعة (شق الطرق والسترات والصرف والمصارف وإقامة بعض السدود والجسور وتعمير بعض المجتمعات الجديدة) ويمكن أن يشكل مشروع استصلاح واستزراع أراضي السودان أحد المشروعات

الاستثمارية الكبرى في العالم الإسلامي، ليتحول السودان بعده إلى مخزن للغلال والغذاء النباتي والحيواني لكافحة الدول الإسلامية، غير أن الأمر يحتاج إلى قرار سياسي أكثر منه إلى مثل هذه الأفكار النظرية المكررة.

ب- أن ثلاثة عشر دولة عربية إسلامية تعتبر دولاً منتجة ومصدراً للبترول تمتلك نحو ٦٤٣ مليار برميل من البترول الخام تمثل نحو ٦٣٪ من الاحتياطي العالمي، كما تملك نحو ٢٣,٥ تريليون متر مكعب من الغاز الطبيعي تمثل نحو ٢٢٪ من الاحتياطي العالمي من الغاز، وتتّبع هذه الدول حالياً حوالي ٢٠ مليون برميل بترول يومياً، تصدر الغالبية العظمى منها في شكل نفط خام وعلى الرغم من ضخامة هذا الإنتاج وهذا الاحتياطي، فإنه لا توجد على مستوى كل هذه الدول شركة واحدة ذات بال على المستوى الإقليمي أو العالمي تهتم بالصناعات البترولية، وما يوجد من شركات تكرير محلية في هذه الدول فإنها لا تستطيع أن تستخرج من النفط الخام إلا النذر اليسير من المشتقات تاركة أكثر من سبعين مشتقاً في سائل المازوت.

ومن هنا تكمن أهمية وضرورة العمل على بناء صناعة بترولية عربية إسلامية قوية، وبناء خدمات صناعية مساندة لقطاع البترول، ويمكن أن تشكل الصناعات البترولية، والتراكيماوية والصناعات الخدمية المساعدة مجالاً كبيراً للاستثمار في العالم الإسلامي.

الدول الإسلامية إذن في مجموعها تمتلك الموارد الاقتصادية الضخمة غير أنها تفتقر إلى التوظيف الأمثل لهذه الموارد في خدمة عمليات التنمية بها وأكرر القول بأن للقرار السياسي دوراً كبيراً في هذا الخلل.

## **ثانياً: التوظيف الأمثل للاستثمارات القائمة**

### **في نطاق المجموعة الإسلامية**

ألمحنا فيما تقدم أن دول المجموعة الإسلامية، لعوامل سياسية، تفضل العيش فرادى، على الرغم من المحاولات التي بذلت لإقامة تحالف إسلامي يمكنه الدفاع عن حقوق أعضائه في مواجهة التكتلات العالمية الأخرى، ولهذا فإننا قلما نجد شركة إسلامية متعددة الجنسيات، أو مشروعات استثمارية مشتركة بين أكثر من دولتين إسلاميتين، وذلك على الرغم من الاتفاقيات التي عقدت بين مجموعات الدول الإسلامية لقيام مثل هذه الشركات والمشروعات ويدرك التاريخ أن عدداً من دول المجموعة العربية الإسلامية وقعت اتفاقاً لقيام الهيئة العربية للتصنيع الحربي، بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي من بعض أنواع الأسلحة الدفاعية، غير أن الدول المملوكة للمشروع وأسباب سياسية أيضاً سرعان ما أوقفت التمويل، مما ترتب عليه عجز الهيئة عن تحقيق أهدافها.

وتطالعنا الأخبار بأن بعض دول المجموعة الإسلامية قد أقامت مشروع استثمارياً للربط الكهربائي فيما بينها، ولا يستطيع أحد التكهن باستمرارية هذا المشروع أو بعدم استمراريته.

إذا انتقلنا إلى النطاق الفردي فسوف نجد الكثير من المشروعات الاستثمارية في نطاق دول المجموعة الإسلامية، والتي يمكن توظيفها بما يخدم توسعاتها، وبما يعظم استفادة كافة دول المجموعة منها، وذلك عن طريق فتح أسواق دول المجموعة أمام منتجاتها بما يدعم قدرتها على المنافسة ويحتاج الأمر أيضاً إلى قرار سياسي.

## **ثالثاً: التوظيف الأمثل للاستثمارات المستقبلية**

### **في المشروعات الكبرى**

إن التطور المستهدف لدول العالم النامي، ومنه بالطبع مجموعة الدول الإسلامية يعتمد على تخصص كل دولة في إنتاج نوعيات معينة من السلع والخدمات، والاتجاه المقترن في دول العالم المتقدم هو نقل الصناعات التحويلية الملوثة للبيئة والمستهلكة للطاقة وذات الربحية المنخفضة إلى الدول النامية، بحيث يسمح ذلك بانتقال الدول المتقدمة إلى عصر ما بعد التصنيع ( عصر المعلومات ) حيث تتتنوع صناعاتها على ثلاث محاور هي: الصناعات الإلكترونية الدقيقة، صناعة البرامج وصناعات الفضاء والطيران والهندسة الحيوية والوراثية، وفي نطاق مجموعة الدول العربية الإسلامية، فمن المتوقع

أن تتصدّر مصر في إنتاج الصناعات التحويلية الثقيلة كالحديد والصلب والألومنيوم والصناعات الهندسية والسيارات والمحركات وبصفة عامة الصناعات المعدنية.

ومن المتوقع أن تتصدّر سوريا في صناعة المنسوجات والصناعات الغذائية وبعض الصناعات التحويلية الاستهلاكية.

أما الأردن ولبنان فمن المتوقع تخصصهما في إنتاج بعض الصناعات الاستهلاكية والغذائية والخدمات، وأما دول الخليج العربية والعراق فمن المتوقع تخصصها في الصناعات البتروكيميائية وما يرتبط بها من صناعات مساندة.

ولعل الشواهد قد بدأت ترشد إلى ذلك، حيث تتجه بعض الدول الصناعية المتقدمة إلى تفكيك الصناعات الملوثة للبيئة لديها، ونقل مصانعها إلى الدول الأقل نمواً، وعلى الدول الإسلامية أن تكون حريصة على أن يكون لها نصيب في الصناعات الإلكترونية الدقيقة وصناعات البرامج والفضاء، وبباقي الصناعات المتقدمة الأكثر ربحية، وهو أمر ليس بالعسير فالتكنولوجيا المتقدمة قد أصبحت سلعة متاحة لمن يدفع ثمنها.

ويبقى السؤال عن: كيف يمكن للدول الإسلامية أن توظف مواردها الهائلة في الاستثمار في المشروعات الكبرى لديها، وكيف يمكن لها أن توظف هذه الاستثمارات في خدمة مجتمعها.

وإذا كان الواقع يشهد أن الإجابة عن هذين السؤالين لا تحتاج إلى مزيد من التوصيات أو المقترنات بقدر ما تحتاج إلى القرار السياسي الإسلامي وإلى صدق نية متذخي هذا القرار في تفزيذه، فإننا وفيما نملكه من الأمر المشار إليه نقترح:

أ - إنشاء هيئة مستقلة (أو إحياء ما هو قائم على غرارها) تتولى التنسيق بين الدول الإسلامية في إقامة المشروعات الاستثمارية، تبعاً لما تتمتع به كل دولة من مزايا نسبية، بحيث تكون بقية دول المجموعة أسوأها لمنتجات هذه المشروعات.

ب- ضرورة إنشاء قاعدة قوية للصناعات الغذائية والعسكرية لخدمة جميع دول المجموعة، فإن الأمة التي لا تنتج غذاءها وسلحها أمّة تابعة ومستضعفّة.

ج- ضرورةبذل المزيد من الجهد الترويجي للاستثمار في دول المجموعة الإسلامية سواء على المستوى القطري أو على المستوى الإسلامي المشترك أو على مستوى مجموعات الدول المكونة للجماعة الإسلامية، وذلك من خلال النشاطات

التي تقوم بها كل دولة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إليها ومن خلال المنظمات والتجمعات المشتركة للجماعة الإسلامية، بحيث تشمل هذه النشاطات عقد المؤتمرات والندوات للتعریف بمناخ الاستثمار في كل بلد إسلامي وتنفيذ زيارات ترويجية لمسئولي كل بلد إلى الدول المصدرة للاستثمارات، واستضافة وفود الدول التي ترغب في الاستثمار في الدولة، وإصدار قوائم قطرية وجماعية بفرص الاستثمار المتاحة، ووضع ترتيبات ثنائية وجماعية مع الدول المصدرة للاستثمارات لتشجيع وحماية هذه الاستثمارات، وإقامة مدن صناعية ومناطق حرة إلى غير ذلك من الجهود الترويجية، التي لا غنى للدول الإسلامية عن القيام بها، فإنه إذا كانت التقديرات المتوفرة تشير إلى أن حجم الاستثمارات العالمية قد شهد في العام ١٩٩٧ طفرة كبيرة، بحيث قدر حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال العام بحوالي ٣٦٤ مليار دولار أمريكي مقابل ٣٥٠ مليار دولار عام ١٩٩٦، فإن هذه التقديرات تشير كذلك إلى أن نصيب الدول النامية ومنها الدول العربية والإسلامية من هذه التدفقات خلال نفس العام بلغ حوالي ١٣٥ مليار دولار، بلغ نصيب الدول العربية منها حوالي ستة مليارات فقط أي ما نسبته ٤٪٤ واستأثرت دول جنوب شرق آسيا النامية على حوالي ٨٥,١ مليار دولار أي ما نسبته ٦٣,٣٪٢ وبلغ نصيب دول أمريكا اللاتينية والكاريبي حوالي ١٣,٥ مليار، أما على المستوى القطري فإن الصين تأتي في مقدمة الدول النامية المستقطبة للاستثمار الأجنبي المباشر، إذ بلغ نصيبها حوالي ٤٥ مليار دولار، تليها البرازيل بما مجموعه عشرة مليارات، أما الدول الأفريقية فلم يتجاوز نصيبها من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر أربعة مليارات خلال نفس العام<sup>(١)</sup>.

د - ضرورة زيادة الاستثمارات الإسلامية البنية وعلى وجه أخص في قطاعي الزراعة والصناعة، وعلى أن تشكل الاتفاقيات التي تعقد لهذا الغرض آلية الزيادة المنشودة، ويستوي فيما بعد أن تكون الاستثمارات البنية في نطاق مجموعات الدول الإسلامية، أو فيما بين دول المجموعة الإسلامية بكل، حيث ما زالت

---

(١) راجع: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام ١٩٩٧ - المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والأهرام الاقتصادي.

الاستثمارات الإسلامية البيئية ضعيفة لا تتناسب مع موارد الدول المصدرة للاستثمارات أو مع فرص الاستثمار في الدول المضيفة له.

والاستثمارات العربية البيئية خير مثال على انخفاض الاستثمارات الإسلامية البيئية، حيث توضح المعلومات المتاحة أن جملة الاستثمارات العربية البيئية في المشاريع التي تم الترخيص لها خلال عام ١٩٩٧ بلغت حوالي ١,٥٩ مليار دولار أمريكي مقابل ٢,٠٩ مليار دولار عام ١٩٩٦ بتراجع نسبته ٦٣,٩% وقد احتلت مصر المرتبة الأولى في قائمة الدول المستقبلة للاستثمارات العربية بأجمالي استثمارات قدرها ٥٣٢ مليون دولار بنسبة ٣٣,٥% من جملة الاستثمارات العربية البيئية خلال العام، فيما احتلت سوريا المرتبة الثانية باستثمارات عربية بلغت حوالي ٣٢٨ مليون دولار أو ما يعادل ٢٠,٦% وجاءت لبنان في المرتبة الثالثة حيث استقطبت استثمارات عربية قدرها ٣١٢ مليون دولار، بينما كان نصيب باقي الدول العربية المضيفة للاستثمار ما يعادل ٤٢٨ مليون دولار وهو مبلغ ضئيل جدا للاستثمارات العربية البيئية في ثماني دول عربية، ويوضح الدول التالية الاستثمارات العربية البيئية التي تم التصديق عليها خلال عامي ١٩٩٦، ١٩٩٧ بالمليون دولار.

جدول

الاستثمارات العربية البينية التي تم التصديق عليها

خلال عامي ١٩٩٦، ١٩٩٧ م

( ملليون جنيه )

( % )	١٩٩٧	( % )	١٩٩٦	القطر المضيف
٠,٧	١٠,٦	٠,٦	١٣,٥	الأردن
--	--	--	--	الإمارات
--	--	--	--	البحرين
٨,٥	١٣٥	٣,٤	٧٠,٢	تونس
--	--	--	--	الجزائر
--	--	--	--	جيبوتي
١,٧	٢٧	١	٢٠,٦	السعودية
٩	١٤٢,٥	٢٦,٥	٥٥٤	السودان
٢٠,٦	٣٢٨	١٤,٥	٣٠٣	سوريا
--	--	--	--	الصومال
--	--	--	--	العراق
١,٢	١٨,٧	١,١	٢٤	عمان
١,٥	٢٤,٨	--	--	فلسطين
--	--	--	--	قطر
--	--	--	--	الكويت
١٩,٦	٣١٢	١١,٩	٢٥٠	لبنان
--	--	--	--	ليبيا
٣٣,٥	٥٣٢	٣٤	٧١١	مصر
٣	٤٨	٢,٩	٦١,٢	المغرب
--	--	--	--	موريطانيا
٠,٧	١١	٤,١	٨٦	اليمن
١٠٠	١٥٨٩,٦	١٠٠	٢٠٩٣,٥	الإجمالي

جدول

التوزيع القطاعي للاستثمارات العربية البينية  
التي تم التصديق عليها خلال عام ١٩٩٧ في عينة من الأقطار العربية  
( % )

الخدمات	الزراعة	الصناعة	القطر المضيف
٧٠,١	--	٢٩,٩	الأردن
٨٨,٦	١	١٠,٤	تونس
--	--	١٠٠	السعودية
٧,١	٨,٧	٨٤,٢	سوريا
٤,٣	--	٩٥,٧	عمان
٤٥,٥	١٧,٣	٣٧,٢	فلسطين
٨٩,١	--	١٠,٩	لبنان
٥٠,٩	١٢,١	٣٧	مصر
٩٤,٦	--	٥,٤	المغرب
٩,٩	٣,٢	٨٦,٩	اليمن

هـ - ضرورة الاهتمام على مستوى دول المجموعة الإسلامية بالمزيد من الاستثمار في البشر وفي البحث العلمي، بحيث يكون الإنسان هو أداة الاستثمار وغايته.

و - ضرورة الاهتمام على المستوى القطري لدول المجموعة الإسلامية بالأداء الاقتصادي بما يحقق مزيداً من النمو للناتج المحلي وارتفاعات متوسط دخل الفرد الأسماى والحقيقة، وبالأوضاع المالية بما يتدلى تطوير النظام الضريبي وترشيد الإنفاق العام الخدمي، وبالأوضاع النقدية بما يتحقق الاستقرار النقدي وتعزيز مستوى احتياطي الدولة من النقد الأجنبي، وانخفاض معدل التضخم، وبالأوضاع المصرفية بما يسمح للبنك المركزي بالتدخل المحافظة على الاستقرار النقدي والتحكم في الائتمان المصرفى وتدعم المراكز المالية للبنوك وزيادة درجة المنافسة بينها واستقرار سعر الصرف للعملة الوطنية، وبأوضاع سوقى الإصدار والتداول لبورصة الأوراق المالية بما يسمح بزيادة عدد الأوراق المصدرة

والمتداولة فيهما، وبما يمنع المضاربات الوهمية داخل البورصة، وبأوضاع  
التجارة الداخلية بما يحقق فائضاً أو على الأقل توازناً في الميزان التجاري  
وبأوضاع الدين العام الداخلي والخارجي، بما يضمن توازنه مع الناتج المحلي  
الإجمالي والتخفيف عن الدولة من أعباء خدمته، وذلك من حيث إن الأداء  
الاقتصادي لكل دولة وأوضاعها المالية والنقدية والمصرفية وسعر صرف عملتها  
وأسواقها المالية وحجم تجارتها الخارجية وعمر الدين العام فيها، مؤشرات  
ومفاتيح لكل من الاستثمار الوطني والأجنبي المباشر على ترابها، والدول  
الإسلامية مطالبة على المستوى القطري لكل دولة باتخاذ الإجراءات الفاعلة  
لتحسين أوضاع هذه المؤشرات.

## قائمة بأهم المصادر

- ١ د. / إبراهيم شحاته- الضمان الدولي للاستثمارات الأجنبية- دار النهضة العربية ١٩٧١.
- ٢ أ. د / أحمد جامع- العلاقات الاقتصادية الدولية- دار النهضة العربية ١٩٧٧.
- ٣ جان سي هوجيندرون- ويلسون ب براؤن- الاقتصاد الدولي الحديث- ترجمة د/ سمير كريم- مكتبة الوعي العربي ١٩٨٠.
- ٤ د. / جمعه محمد عامر- سياسة الاستثمارات الأجنبية وأثارها- رسالة دكتوراه- كلية الاقتصاد والعلوم السياسية.
- ٥ جون هدسون- مارك هرنن- العلاقات الاقتصادية الدولية- ترجمة د / طه منصور- دار المريخ.
- ٦ إ. د / عبد الواحد محمد الفار- الجوانب القانونية للاستثمارات العربية والأجنبية في مصر- عالم الكتب.
- ٧ د. / عصام الدين مصطفى نسيم- النظام القانوني للاستثمارات الأجنبية الخاصة في الدول الآخنة في النمو- دار النهضة العربية ١٩٧٣.
- ٨ إ. د / عطية عبد الحليم صقر- الحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار في مصر- دار النهضة العربية ١٩٩٨.
- ٩ إ. د / عطية عبد الحليم صقر- السوق الشرقي أوسطية بين مؤتمر مدريد ومؤتمرو الدوحة الاقتصادي - مجلة كلية الشريعة والقانون بالقاهرة.
- ١٠ د. / عقبة عز الدين محمد- أثر الاستثمارات الأجنبية ونقل التكنولوجيا على التنمية في مصر- رسالة دكتوراه- كلية الاقتصاد والعلوم السياسية.
- ١١ د. / ميراندا زغلول رزق- تأثير نظام الحوافز والإعفاءات الضريبية على تحسين بيئة الاستثمار - في مصر- مجلة مصر المعاصرة أكتوبر ١٩٩٤.
- ١٢ د. هشام خالد- الحماية القانونية للاستثمارات العربية- مؤسسة شباب الجامعة ١٩٨٨.
- ١٣ د. / هشام صادق- النظام العربي لضمان الاستثمار- ضد المخاطر غير التجارية- منشأة المعارف ١٩٧٧.
- ١٤ التقرير السنوي للبنك المركزي المصري للسنوات العشر الماضية.

- ١٥- التقرير الاستراتيجي العربي - مؤسسة الأهرام - السنوات السبع الماضية.
- ١٦- تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية ١٩٩٧ - المؤسسة العربية لضمان الاستثمار بالاشتراك مع مجلة الأهرام الاقتصادي.
- ١٧- تقرير عن التنمية في العالم - البنك الدولي - السنوات الخمس الماضية.
- ١٨- مجلة التمويل والتنمية - من إصدارات النقد الدولية - أعداد كثيرة.